

## Hinweise für soziale Einrichtungen und Dienste

Was wird gefördert?	Wie wird gefördert?	Welche besonderen Voraussetzungen gibt es?	Empfehlung
Soforthilfe für Unternehmen mit 6-50 MA  Manche Länder: bis 30 MA	Zuschuss 15-30.000 €  Manche Länder: bis 60.000 €	IdR. juristische Trennung von der gemeinnützigen Körperschaft	- Beantragung online in den jeweiligen Bundesländern - s. übersichtliche Info und Links z.B. unter <a href="https://www.fuer-gruender.de/blog/corona-soforthilfen-bundeslaender/">https://www.fuer-gruender.de/blog/corona-soforthilfen-bundeslaender/</a>
Kurzfristige Liquiditätshilfe	Kontoüberziehung oder Tilgungsaussetzung	Vereinfachte Bonitätsprüfung der Hausbank	- Absprache mit Ihrer kontoführenden oder kreditgewährenden Bank
Lohnkostenreduzierung durch Kurzarbeitergeld  Größenunabhängig. Nicht für Minijobber.	Übernahme von Lohnkosten durch die Arbeitsagentur	Vereinbarungen mit den Beschäftigten, bei AVR Vereinbarung mit der MAV	- Beantragung online, s. <a href="https://www.arbeitsagentur.de/news/corona-virus-informationen-fuer-unternehmen-zum-kurzarbeitergeld">https://www.arbeitsagentur.de/news/corona-virus-informationen-fuer-unternehmen-zum-kurzarbeitergeld</a> - Hilfe Ihres Steuerberaters in Anspruch nehmen
Ausgleich von Lohnkosten für Quarantänezeiten	Erstattung der Lohnkosten	Mitarbeitende sind amtlich unter Quarantäne	- s. Infos z.B. beim LVR: <a href="https://www.lvr.de/de/nav_main/soziales_1/soziale_entschaedigung/taetigkeitsverbot/taetigkeitsverbot.jsp">https://www.lvr.de/de/nav_main/soziales_1/soziale_entschaedigung/taetigkeitsverbot/taetigkeitsverbot.jsp</a> - Hilfe Ihres Steuerberaters in Anspruch nehmen
Fokussierung oder Umstellung der Arbeit auf Folgenbewältigung der Corona-Krise	Zuschuss bis zu 75% der üblichen Entgelte	Ausschöpfung aller Möglichkeiten zum Einsatz gegen Corona	- Abwägung einer (möglichen, teilweisen) Fortsetzung der eigentlichen sozialen Arbeit gegen die Möglichkeit (und Finanzierung) der Mitarbeit der Einrichtung im Kampf gegen Corona
Unterhaltung der Geschäftsräume  April – Juni 2020	Aussetzung der Zahlungen an Vermieter und Versorger	Nachweis des Corona-Bezugs auf die Nutzbarkeit der Räume	- Absprache mit dem Vermieter / dem Versorger über Aussetzung und spätere Nachzahlung treffen - nicht einfach Zahlungen einstellen, da sonst erhebliche Rechtsrisiken bestehen
Assistenzdienste für Menschen mit Behinderung und sozial besonders Schwache sowie Hilfe für Tafeln	Zuschuss bis 50.000 €		- s. <a href="https://www.aktion-mensch.de/corona?lp_aktion-mensch_corona_teaser_textlink_corona-soforthilfe_zur-soforthilfe">https://www.aktion-mensch.de/corona?lp_aktion-mensch_corona_teaser_textlink_corona-soforthilfe_zur-soforthilfe</a>

In manchen Bundesländern sind auch Hilfskredite oder Bürgschaften für soziale Einrichtungen und gemeinnützige Träger verfügbar. Bitte sprechen Sie uns dazu ggf. an.

## Hinweise für Zweckbetriebe und wirtschaftliche Geschäftsbetriebe

Was wird gefördert?	Wie wird gefördert?	Welche besonderen Voraussetzungen gibt es?	Empfehlung
Soforthilfe für Unternehmen mit 6-50 MA  Manche Länder: bis 30 MA	Zuschuss 15-30.000 €  Manche Länder: bis 60.000 €	IdR. juristische Trennung von der gemeinnützigen Körperschaft*	- Beantragung online in den jeweiligen Bundesländern - s. übersichtliche Info und Links z.B. unter <a href="https://www.fuer-gruender.de/blog/corona-soforthilfen-bundeslaender/">https://www.fuer-gruender.de/blog/corona-soforthilfen-bundeslaender/</a>
Kurzfristige Liquiditätshilfe	Erstattung Umsatzsteuersonderauszahlung	Nutzung der Dauerfristverlängerung für Umsatzsteuer	- Anpassungsantrag ans Finanzamt  - Hilfe Ihres Steuerberaters in Anspruch nehmen
	Einkommen-/Körperschaftsteuervorauszahlung reduzieren	Nur steuerpflichtige wirtschaftliche Geschäftsbetriebe	
	Kontokorrentkredit oder Tilgungsaussetzung	Vereinfachte Bonitätsprüfung der Hausbank	
Lohnkostenreduzierung durch Kurzarbeitergeld  Größenunabhängig. Nicht für Minijobber.	Übernahme von Lohnkosten durch die Arbeitsagentur	Vereinbarungen mit den Beschäftigten, bei Tarifvertrag entspr. Klausel erforderlich	- Beantragung online, s. <a href="https://www.arbeitsagentur.de/news/corona-virus-informationen-fuer-unternehmen-zum-kurzarbeitergeld">https://www.arbeitsagentur.de/news/corona-virus-informationen-fuer-unternehmen-zum-kurzarbeitergeld</a> - Hilfe Ihres Steuerberaters in Anspruch nehmen
Ausgleich von Lohnkosten für Quarantänezeiten	Erstattung der Lohnkosten	Mitarbeitende sind amtlich unter Quarantäne	- s. Infos z.B. beim LVR: <a href="https://www.lvr.de/de/nav_main/soziales_1/soziale_entschaedigung/taetigkeitsverbot/taetigkeitsverbot.jsp">https://www.lvr.de/de/nav_main/soziales_1/soziale_entschaedigung/taetigkeitsverbot/taetigkeitsverbot.jsp</a> - Hilfe Ihres Steuerberaters in Anspruch nehmen
Mittelfristige Liquiditätshilfe  Laufzeit idR. 1-5 Jahre	Kredite zur Bewältigung der Krise	*) wie Soforthilfe sowie Bonitätsprüfung der Hausbank	- s. KfW Unternehmerkredit <a href="https://www.kfw.de/Download-Center/Foerderprogramme-(Inlandsfoerderung)/PDF-Dokumente/6000000188-Merkblatt-037-047.pdf">https://www.kfw.de/Download-Center/Foerderprogramme-(Inlandsfoerderung)/PDF-Dokumente/6000000188-Merkblatt-037-047.pdf</a> - weitere unterschiedliche Möglichkeiten über die Förderbanken und Bürgschaftsbanken der Länder
Unterhaltung der Geschäftsräume  April – Juni 2020	Aussetzung der Zahlungen an Vermieter und Versorger	Nachweis des Corona-Bezugs der Krise	- Absprache mit dem Vermieter / dem Versorger über Aussetzung und spätere Nachzahlung treffen - nicht einfach Zahlungen einstellen, da sonst erhebliche Rechtsrisiken bestehen

## Hinweise für die Feststellung der Förderfähigkeit

Nicht für jedes Förderinstrument und jedes Unternehmen gelten die gleichen Kriterien für die Inanspruchnahme. Sie gelten auch nicht immer im gleichen Maße. Der nachstehende Prüfungsprozess ist als „größter gemeinsamer Nenner“ aus der empirischen Betrachtung verschiedener Hilfen entwickelt worden und entspricht allgemeinen Grundsätzen der staatlichen Hilfen und der kredittechnischen Beurteilung. Ziel der Zusammenstellung ist es, mithilfe eines klaren Prozesses möglichst zuverlässig diejenigen Betriebe zu identifizieren, die Aussicht auf einfach und schnell wirksame Hilfe haben.

Grundsätzlich gilt: „Voraussetzung der Soforthilfe des Bundes ist, dass Ihre Existenz bedroht ist, weil die fortlaufenden Einnahmen aus dem Gewerbebetrieb voraussichtlich nicht ausreichen, um die Verbindlichkeiten in den auf die Antragstellung folgenden 3 Monaten aus dem fortlaufenden erwerbsmäßigen Sach- und Finanzaufwand zu zahlen (Liquiditätsengpass).“ Wir [Dr. Böhmer und Partner] interpretieren die aktualisierten Regelungen unverbindlich wie folgt:

- ‚allein infolge der Auswirkungen der Corona-Krise‘ bedingt, dass Umsatz- und Auftragsrückgänge aus anderen Gründen zu eliminieren sind
- ‚in eine existenzbedrohliche Wirtschaftslage gekommen sein‘ bedingt, dass Bankguthaben und Kontokorrentkreditrahmen im Zeitpunkt der Antragstellung bei der Berechnung des Liquiditätsengpasses zu berücksichtigen sind
- ‚fortlaufender erwerbsmäßiger Sach- und Finanzaufwand‘ bedingt, dass keine einmaligen oder betriebsfremden Kosten erfasst werden, jedoch sind zu erfassen: Sachaufwand (Material und Dienstleistungen in Produktion + Verwaltung) und Finanzaufwand (Zins, Miete, Leasingraten etc.). Nicht jedoch Personalkosten (s. Kurzarbeitergeld) und Abschreibungen.

Quelle: Dr. Böhmer und Partner Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Ludwigshafen, 31.3.2020. Wiedergabe mit freundlicher Genehmigung.

**Um die Förderwürdigkeit festzustellen, empfehlen wir, folgende Fragen zu beantworten und zu dokumentieren.** Auch wenn die Freigabe von Zuschüssen oder öffentlichen Hilfskrediten zunächst eventuell nur auf Plausibilität geprüft werden, ist mit einer späteren Prüfung der Vergabe zu rechnen. Bei einer leichtfertigen oder gar vorsätzlich falschen Beantragung von Hilfen können unter Umständen Konsequenzen für die Verantwortlichen folgen; vgl. § 264 StGB.



Bitte sprechen Sie uns an, wenn Sie eine Checkliste zu den einzelnen Fragen haben möchten.

## Hinweise für Management und Kommunikation

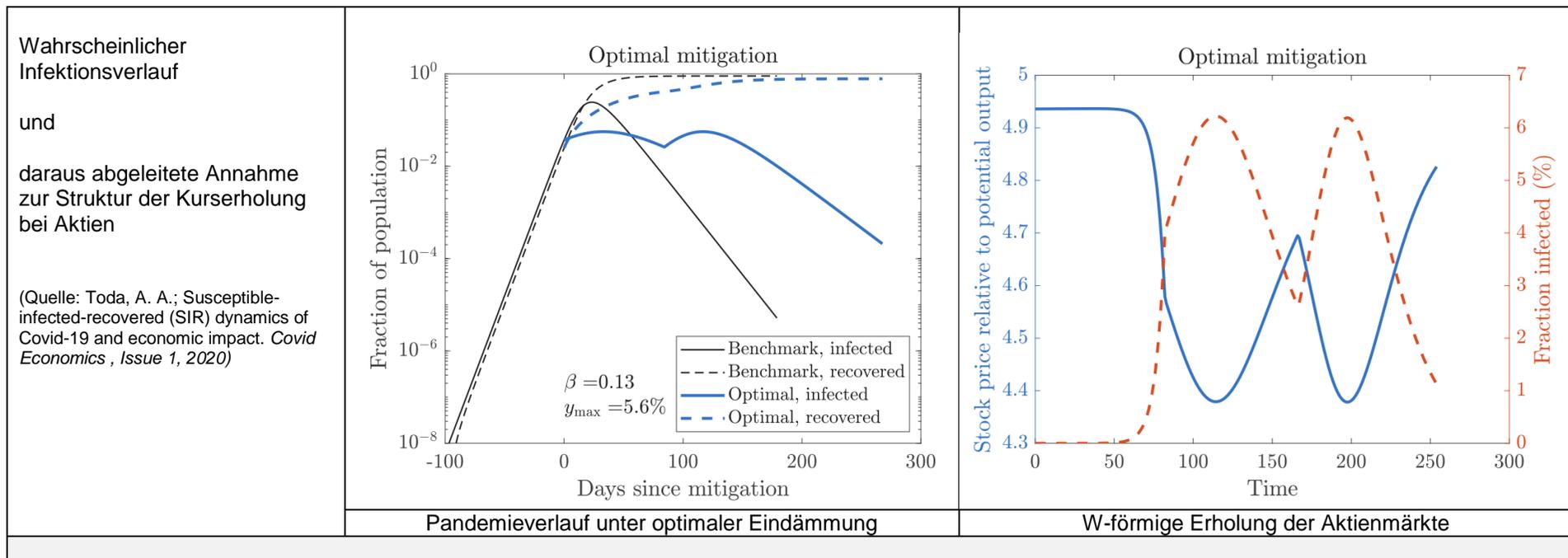
	<b>Welche technisch-organisatorischen Voraussetzungen sind wesentlich?</b>	<b>Welche inhaltlichen Rahmenbedingungen sind für den Erfolg wichtig?</b>	<b>Empfehlung</b>
Home-Office	Zugriff auf notwendige Akten und Informationen, z.B. in einer Cloud	Geregelte Freigabe- und RücknahmeprozEDUREN	- betriebliche Erfordernisse beachten - s. Informationen des Bundesamtes für Sicherheit in der Informationstechnik: <a href="https://www.bsi.bund.de/DE/Home/home_node.html">https://www.bsi.bund.de/DE/Home/home_node.html</a>
	Datenschutz und Datensicherheit	Betriebliche Regelungen, besonders für personenbezogene Daten und sensible Unternehmensdaten	- DSGVO schrittweise nach Prioritäten im Unternehmen umsetzen - Rechtsform- und größenabhängige Erleichterungen nutzen - s. Informationen z.B. unter <a href="https://www.dsgvo-verstehen-bayern.de/vereine/hilfe-zur-dsgvo-fuer-vereine.html">https://www.dsgvo-verstehen-bayern.de/vereine/hilfe-zur-dsgvo-fuer-vereine.html</a>
	Sichere und präsenznahe Kommunikationsinstrumente. Geeignete Tools und Apps einsetzen	Best Practice-Auswahl Anleitung und Einweisung	- Mindeststandards klären - schnelle und einfache Lösung zunächst bevorzugen, kurze Kündigungsfristen
	Workflow, Informationsfluss und vernetzte Kommunikation. Geeignete Tools und Apps einsetzen	Führen auf Distanz – erforderliche und geeignete Führungstechniken	- Webinar/Coaching Führungskräfte, vgl. z.B. <a href="https://www.dictation.philips.com/de/homeoffice-webinar/">https://www.dictation.philips.com/de/homeoffice-webinar/</a> - Unternehmenseigene Richtlinien und Vermittlung in einem Webinar für Beschäftigte
Stressmanagement	Risikoinventur und -bewertung (Unternehmen, persönlich) Krisenstab einrichten	Techniken zur Bewältigung von Informationsflut, Risiken und schlechten Nachrichten	- Priorisierung von Informationen: Was ist wirklich jetzt entscheidend? - Klären, wer für was zur Verfügung steht
Strategie für die Zeit danach	Stärken- und Schwächen-Analyse der eigenen Home-Office-Erfahrungen	Unsicherheit als Anlass und Motivation für Anpassungen an der Aufbau- und Ablauforganisation nutzbar machen	- Selbstreflexion: Was funktioniert/e jetzt gut? Welche Teile der bisherigen Arbeitspraxis können entfallen? Welche Vorteile oder Kostenersparnisse können nachhaltig gesichert werden? - In der Praxis häufig eingesetzt wird eine sog. SWOT-Analyse: <a href="https://de.wikipedia.org/wiki/SWOT-Analyse">https://de.wikipedia.org/wiki/SWOT-Analyse</a>
Externe Kommunikation	Kommunikationsmatrix: Wer informiert wen über was wann?	Stete Kernbotschaft festlegen Kommunikationsstil festlegen	- Kommunikation möglichst aktiv und fokussiert gestalten - Wertschätzende Kommunikation, eher leichte Sprache

## Hinweise für die mittel- und langfristige Kapitalanlage

In der aktuellen Krise zeigen insbesondere Aktienanlagen bei außerordentlichen Schwankungen hohe kurzfristige Kursverluste. Anleger wie Banken stehen weiter vor der Frage, ob Aktien verkauft bzw., falls schon geschehen, wann Aktien wieder gekauft werden sollen. Überlegungen, welche Folge die Krise für andere Anlageklassen hat, treten hinzu. Dazu veröffentlichen wir wöchentlich ein Papier, um ebendiese Entscheidungsprozesse zu unterstützen. Akademische Publikationen und Beiträge von Nicht-Finanzinstitutionen werden gesammelt und zu einer Arbeitshypothese zu den wirtschaftlichen Auswirkungen der momentanen COVID-19 Pandemie vernetzt, um den Blickwinkel über die oft taktische Meinung der Banken hinaus um eine mehr strategische Position zu ergänzen.

Die regelmäßige Zusammenstellung und weitere, auch anonyme Informationsmöglichkeiten können bis auf Weiteres über [info@hinzen-privatkontor.de](mailto:info@hinzen-privatkontor.de) bestellt werden. Es ist Aufgabe Ihrer Bank, Ihnen mit konkreten Empfehlungen zu Ihrem Depot und Ihren Anlageprodukten zur Seite zu stehen.

Folgende Betrachtungen aus unseren aktuellen Zusammenstellungen (bis 7.4.2020) mögen für die Anlagediskussion von Interesse sein:



Angekündigte fiskalpolitische Reaktionen auf die Pandemie

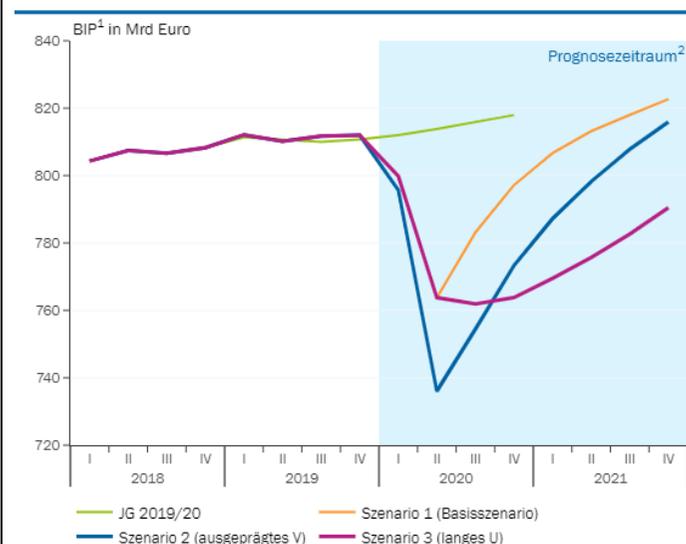
und

verschiedene Szenarien für die Prognose des deutschen BIP

(Quellen: Davies, G., Can the world afford fiscal and monetary stimulus on this scale, 2020; Sachverständigenrat; Sondergutachten: Die gesamtwirtschaftliche Lage angesichts der Corona-Pandemie, 2020)



Schnappschuss des angekündigten Umfangs der fiskalpolitischen Reaktionen



1 - Verkettete Volumenwerte (Referenzjahr 2015). 2 - Prognose des Sachverständigenrates.

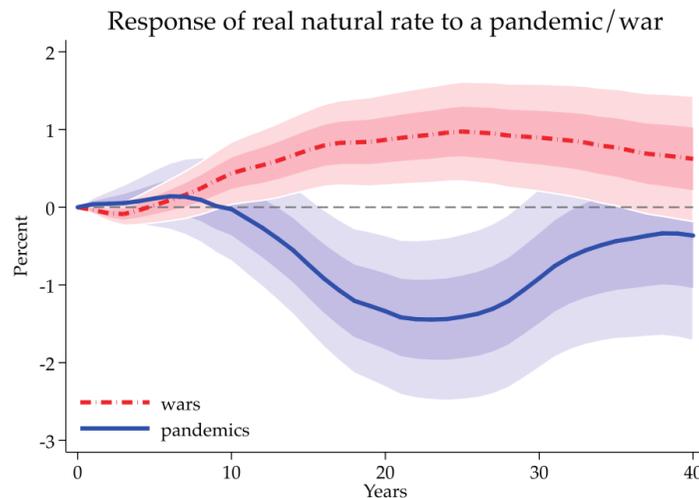
Szenarien des Sachverständigenrates zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung

Annahme über die strukturelle Entwicklung der Zinsen abhängig vom Verlauf der Pandemie und diesbzgl. Maßnahmen

und

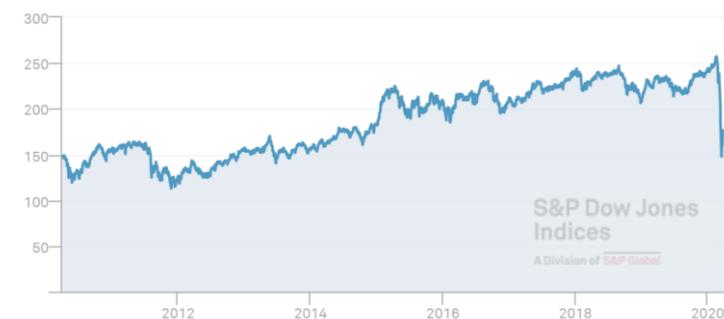
aktuelle Entwicklung bei ausgewählten Immobilienmärkten

Quellen: Jordà, Ò., Singh, S. R., & Taylor, A. M.; Longer-run economic consequences of pandemics, 2020. <https://us.spindices.com/indices/equity/s-p-eurozone-property-eur>,



Langfristige Auswirkungen von Pandemien und Kriegen auf die den **realen** natürlichen Zinssatz

## S&P Eurozone Property (EUR)



Aktuelle Immobilienpreisentwicklung in Europa lt. S&P Eurozone Property Index (Stand 3.4.2020)